

GRACHTENMUSEUM

Het is ons ook in 2025 weer gelukt om een groei te bewerkstelligen in het aantal bezoekers en het jaar met een positief financieel resultaat af te sluiten. Ondanks de al jaren krimpende Amsterdamse museummarkt en de ontwikkelingen in de wereld om ons heen, die zorgen voor grillige toeristenstromen, en alsmaar stijgende kosten op arbeid, huisvesting, energie en middelen, kunnen we wat dat betreft tevreden terugkijken op 2025.

Belangrijke aandachtspunten in 2025 waren:

- Groei bewerkstelligen, zonder grote financiële risico's te nemen.
- Onder controle houden van de kosten.
- Verder verstevigen van ons museale profiel om meer Nederlandse bezoekers te trekken.
- Uitbreiding vrijwilligerspool.
- Verhogen van het niveau van de tijdelijke programmering.

In 2025 hebben vier RvT vergaderingen plaatsgevonden waarbij bestuur en directie verantwoording hebben afgelegd over het beleid, doelstellingen en financiën. Ook is er een strategische sessie gehouden, waarin ideeën zijn geopperd voor de toekomstige ontwikkelen van het museum. Daarnaast is er maandelijks overleg geweest tussen bestuur en directie over lopende zaken.

Met onder andere de *Dieren van de grachten* tentoonstelling in de zomer van 2025 en de lancering van de spiegelvloer-installatie eind 2025 hebben we zoveel free publicity weten te krijgen, dat we hiermee weer belangrijke stappen hebben gezet op het gebied van onze naamsbekendheid en tevens ook voor verschillende doelgroepen aantrekkelijker werden. Ook is de bezoekerstevredenheid onverminderd hoog gebleven en dat terwijl we onze toegangsprijs op 1 januari 2025 hebben verhoogd.

Het is gelukt om in 2025 een bezoekersaantal van 72.128 te realiseren. Iets meer dan 1.000 bezoekers meer dan in 2024 en net onder het begrootte aantal van 72.500. De gemiddelde besteding per bezoeker is gegroeid van 12,40 euro in 2024 naar 12,86 euro in 2025, terwijl begroot was op 12,65 euro. Een mooie ontwikkeling en mede ook hierdoor is een positief financieel resultaat bereikt van 15.565 euro.

Annemiek Krans, bestuurder

Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Verschil	
	2025	% baten	2025	% baten	Verschil	%
Omzet	943.654	100,0%	962.125	100,0%	-18.471	-1,9%
Inkoopwaarde van de baten	340.331	36,1%	347.243	36,1%	-6.912	-2,0%
Saldo	603.324	63,9%	614.882	63,9%	-11.558	-1,9%
Overige baten	2.834	0,3%	0	0,0%	2.834	100,0%
Personeelskosten	280.544	29,7%	287.782	29,9%	-7.238	-2,5%
Overige personeelskosten	17.270	1,8%	18.000	1,9%	-730	-4,1%
Afschrijvingen	40.978	4,3%	41.940	4,4%	-962	-2,3%
Huisvestingskosten	147.324	15,6%	148.500	15,4%	-1.176	-0,8%
Marketingkosten	61.591	6,5%	51.200	5,3%	10.391	20,3%
Kantoorkosten	16.043	1,7%	14.040	1,5%	2.003	14,3%
Algemene kosten	26.842	2,8%	45.000	4,7%	-18.158	-40,4%
Totaal lasten	590.592	62,6%	606.462	63,0%	-15.870	-2,6%
Resultaat	15.565	1,6%	8.420	0,9%	7.145	84,9%

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Omzet	943.654	100,0%	904.157	100,0%	39.497	4,4%
Inkoopwaarde van de baten	340.331	36,1%	300.723	33,3%	39.608	13,2%
Saldo	603.324	63,9%	603.435	66,7%	-111	-0,0%
Overige baten	2.834	0,3%	3.218	0,4%	-384	-11,9%
Personeelskosten	280.544	29,7%	287.559	31,8%	-7.015	-2,4%
Overige personeelskosten	17.270	1,8%	19.839	2,2%	-2.569	-12,9%
Afschrijvingen	40.978	4,3%	40.400	4,5%	579	1,4%
Huisvestingskosten	147.324	15,6%	149.031	16,5%	-1.707	-1,1%
Marketingkosten	61.591	6,5%	47.150	5,2%	14.441	30,6%
Kantoorkosten	16.043	1,7%	13.344	1,5%	2.699	20,2%
Algemene kosten	26.842	2,8%	39.398	4,4%	-12.556	-31,9%
Totaal lasten	590.592	62,6%	596.721	66,0%	-6.129	-1,0%
Resultaat	15.565	1,6%	9.931	1,1%	5.634	56,7%

Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Omzet	943.654	904.157	836.482	426.914	124.030	113.519
Inkoopwaarde van de baten	340.331	300.723	275.324	157.693	61.508	48.063
Saldo	603.324	603.435	561.159	269.221	62.522	65.456
Overige baten	2.834	3.218	24.447	101.129	175.361	126.598
Personeelskosten	280.544	287.559	246.757	199.653	163.636	119.611
Overige personeelskosten	17.270	19.839	17.764	9.318	7.116	1.599
Afschrijvingen	40.978	40.400	44.067	13.172	8.603	8.464
Huisvestingskosten	147.324	149.031	114.289	55.312	5.541	12.702
Marketingkosten	61.591	47.150	31.020	16.373	16.881	56.436
Kantoorkosten	16.043	13.344	13.267	9.106	8.494	6.949
Algemene kosten	26.842	39.398	34.805	11.507	5.545	23.039
Totaal lasten	590.592	596.721	501.969	314.442	215.814	228.801
Resultaat	15.565	9.931	83.636	55.908	22.068	-36.747

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Immateriële vaste activa	2.677	0,5%	4.880	0,9%
Materiële vaste activa	84.139	14,4%	119.023	22,0%
Vaste activa	86.816	14,9%	123.903	22,9%
Voorraden	10.362	1,8%	6.905	1,3%
Vorderingen	83.390	14,3%	45.843	8,5%
Liquide middelen	403.946	69,1%	365.257	67,4%
Vlottende activa	497.697	85,1%	418.005	77,1%
Activa	584.513	100,0%	541.909	100,0%
Overige reserves	533.083	91,2%	523.152	96,5%
Onverdeeld resultaat	15.565	2,7%	9.931	1,8%
Stichtingsvermogen	548.648	93,9%	533.083	98,4%
Kortlopende schulden	35.865	6,1%	8.826	1,6%
Passiva	584.513	100,0%	541.909	100,0%