



## Jaarverslag 2020

### Bestuur

Dr. P.W. van Klink, voorzitter  
H. Hoekstra, penningmeester  
M. Bras, mede-bestuurder

### Directie

Drs. E.M.A. Krans, algemeen directeur

## Bestuursverslag 2020

Bestuur en directie hebben in 2020 eendrachtig samengewerkt om de uitzonderlijke marktomstandigheden het hoofd te bieden. Het bestuur heeft volledige steun gegeven aan de strategie van de directie om de vaste kosten te minimaliseren en flexibel in te spelen op wisselende overheidsmaatregelen. Hierdoor is de economische schade zoveel mogelijk beperkt en is de continuïteit van het Grachtenmuseum niet in gevaar gekomen. Met deze aanpak lijkt het Grachtenmuseum ook het in lockdown gestartte jaar 2021 door te kunnen komen. Voorts is het bestuur hoopvol gestemd over de beleidsontwikkeling binnen de staf die naar verwachting vruchten zal afwerpen zodra de culturele sector weer toestemming krijgt de dienstverlening te hervatten'.

## Directieverslag 2020

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting Het Grachtenhuis over het jaar 2020. Stichting Het Grachtenhuis heeft tot doel museum Het Grachtenhuis te exploiteren.

Waar de focus in de voorgaande jaren lag op het financieel gezond maken van het museum en het opzetten van een *lean* organisatie, zou de focus in 2020 liggen op het aantrekken van meer bezoekers. In 2019 was gestart met de voorbereidingen voor drie grootste projecten waarmee werd ingezet op de groei van bezoekersaantallen.

Op 17 april 2020 heeft het museum de naam *Het Grachtenhuis* achter zich gelaten en is verdergegaan als *Grachtenmuseum Amsterdam*. Met de implementatie van deze nieuwe naamgeving werd onze missie verduidelijkt: het verhaal vertellen van de Amsterdamse grachten.

Verder is er eind 2019 en de eerste maanden van 2020 geïnvesteerd in grote aanpassingen in onze vaste, multimediale tentoonstelling. De positieve financiële resultaten in 2019 gaven de begunstiger van het museum vertrouwen om te investeren in benodigde aanpassingen aan de kerncollectie. Op 17 april zou de vernieuwde vaste tentoonstelling worden geopend met een nu completer en inclusiever verhaal met technologische innovaties.

Tot slot zou op dezelfde datum de tijdelijke tentoonstelling *Het Geheim van de Meester* te zien zijn in de stijlkamers van het museum. Schilderijen uit het gelijknamige televisieprogramma zouden in een overzichtstentoonstelling te zien zijn in samenwerking met AVROTROS en POSVIDEO. Televisie opnames in het museum voor het nieuwe seizoen dat eind 2020 / begin 2021 uitgezonden zou worden, zou voor nationale exposure zorgen.

Met de implementatie van een nieuwe naamgeving, een vernieuwde kerncollectie en een prachtige tijdelijke tentoonstelling

Alles verliep helaas anders als gevolg van Covid-19. In totaal hebben 12.218 gasten hun weg weten te vinden naar Het netto resultaat had nog een stuk lager kunnen zijn. Dankzij eerdere kostenbesparingen, overheidssteun en het

Waar 2020 een jaar vol groei had moeten zijn, is het qua cijfers een verloren jaar geweest. Echter, de organisatie heeft laten zien zeer veerkrachtig te zijn in steeds wisselende omstandigheden wat vertrouwen geeft voor de toekomst. Verder wordt de tijdelijke tentoonstelling verlengd tot eind 3<sup>e</sup> kwartaal 2021, en zijn er ontzettend veel creatieve ideeën gegenereerd om de gewenste groei in bezoekersaantallen te verwezenlijken zodra dat kan.

	Jaarcijfers	
	2020	
<b>Balans</b>		
<b>ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vast activa</b>		9.181
Website	9.181	
<b>Materiële vast activa</b>		18.700
Inventaris		
Computerapparatuur	18.700	
<b>Liquide middelen</b>		143.212
<b>Kortlopende vorderingen</b>		215.227
Debiteuren	2.896	
Te ontvangen schenkingen	100.000	
Overige vorderingen	112.332	
<b>Langlopende vorderingen</b>		-
Te ontvangen schenkingen		
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		386.320
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		361.539
Bestemmingsreserve	200.000	
Overige reserves	161.539	
<b>Langlopende schulden</b>		-
<b>Kortlopende schulden</b>		24.781
Crediteuren	8.427	
Belastingen	3.986	
Salarissen	5.390	
Overige schulden	6.978	
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		386.320

	Jaarcijfers	
	2019	
<b>Balans</b>		
<b>ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vast activa</b>		-
Website	-	
<b>Materiële vast activa</b>		22.700
Inventaris	500	
Computerapparatuur	22.200	
<b>Liquide middelen</b>		110.343
<b>Kortlopende vorderingen</b>		137.764
Debiteuren	3.596	
Te ontvangen schenkingen	100.000	
Overige vorderingen	34.168	
<b>Langlopende vorderingen</b>		200.000
Te ontvangen schenkingen	200.000	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		470.807
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		398.286
Bestemmingsreserve	300.000	
Overige reserves	98.286	
<b>Langlopende schulden</b>		-
<b>Kortlopende schulden</b>		72.521
Crediteuren	14.303	
Belastingen	8.920	
Salarissen	7.677	
Overige schulden	41.621	
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		470.807



Jaarcijfers

2020

## Resultatenrekening

	2020	2019
Opbrengst kaartverkoop	113.519	377.643
Directe kosten	-48.063	-150.947
<b>Bruto resultaat kaartverkoop</b>	<b>65.456</b>	<b>226.697</b>
Opbrengst events, diners etc.		7.565
Directe kosten		-11.293
<b>Bruto resultaat events</b>	<b>-</b>	<b>-3.729</b>
Opbrengst HGVDM		-
Directe kosten	-33.373	-
<b>Bruto resultaat HGVDM</b>	<b>-33.373</b>	<b>-</b>
<b>Bruto resultaat bedrijfsvoering</b>	<b>32.083</b>	<b>222.968</b>
Personeelskosten	120.301	150.058
Huisvestingskosten	12.702	20.388
Kantoorkosten	5.376	16.055
Advertentie en Marketingkosten	20.184	15.351
Overige kosten	26.644	41.286
<b>Kosten bedrijfsvoering</b>	<b>185.207</b>	<b>243.137</b>
<b>Netto resultaat bedrijfsvoering</b>	<b>-153.124</b>	<b>-20.169</b>
Afschrijvingskosten	-8.464	-8.119
Bijzondere kosten *		-
Bijzondere baten *	96.536	-
Ontvangen schenkingen	62	-
Bijzonder baten (+) / lasten (-)	88.133	-8.119
<b>Netto winst (+) / verlies (-)</b>	<b>-64.991</b>	<b>-28.288</b>
personeelssubsidies	57.794	
omzetsubsidies	36.027	
overige	2.714	-